



MINISTÈRE DES TRANSPORTS

AIPCR Cycle 2016-2019 Bilan 2018 - TS A : *Gestion et Finance* par Éric Genest-Laplante, coordonnateur

Assemblée annuelle AIPCR-Québec, 7 décembre 2018



Thème stratégique A – Gestion et Finance

- Objectif
 - Encourager le développement de politiques et de stratégies aptes à assurer le bon fonctionnement des administrations de transport, à mesurer les performances, et à adopter des mécanismes de financement répondant aux besoins en constante évolution de la communauté des transports.

- Composition
 - Trois comités techniques;
 - Deux groupes d'étude.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.1 Performance des administrations de transport (1/3)

Karine Bourque – MTQ

- Groupes de travail
 - A.1.1 Cadre de mesure d'efficacité et d'efficience des administrations de transport
 - Définition des concepts et mesures utilisées pour établir une approche stratégique permettant d'atteindre des objectifs de performance.
 - A.1.2 Évaluation de la transformation des administrations de transport
 - Analyse des changements principaux intervenus au sein des administrations de transport et les avantages et défis liés à leur mise en œuvre.
 - A.1.3 Bonne gouvernance, lutte contre la corruption et mesures d'intervention
 - Poursuite des travaux en matière de mesures anti-corruption, de mise en œuvre de mesures d'intervention et de transparence.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.1 Performance des administrations de transport (2/3)

- Intérêt pour le Québec
 - Les enjeux s'inscrivent en ligne avec le mandat du sous-ministériat à la performance organisationnelle (SMPO) (GT A.1.1);
 - Ils rejoignent les préoccupations du Ministère exprimées dans le Plan de transformation organisationnelle (GT A.1.2).

- Séminaires et ateliers
 - Providence (RI, É-U), avril 2017; Beijing (Chine), avril 2018; Kyiv (Ukraine), octobre 2018;
 - À venir : Rome (Italie), mars 2019.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.1 Performance des administrations de transport (3/3)

- Avancement des travaux
 - Élaboration de 3 rapports (un par groupe de travail);
 - Recommandations basées sur de nombreuses études de cas
 - A.1.1 – 12; A.1.2 – 9; A.1.3 – 5.
 - Versions anglaises attendues le 31 janvier 2019;
 - Traductions (français, espagnol) prévues en mai 2019.
- Implication des membres
 - GT A.1.1 et GT A.1.2.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.2 Aspects économiques des réseaux de transport routier et développement social (1/3)

Marina Levesque - MTQ

- Groupes de travail
 - A.2.1.1 Temps et fiabilité des déplacements
 - Identification des principaux outils, mesures et valeurs du temps et de la fiabilité utilisé dans un groupe de pays.
 - A.2.1.2 Effets des investissements routiers sur l'emploi
 - Identification des variables impliquées, des méthodologies utilisées et application dans certains pays membres (Suède).
 - A.2.2 Évaluation ex post des projets routiers
 - Recherche et documentation : comment les évaluations ex-post sont réalisées après la fin des travaux d'un projet de route (nouvelle construction et mise à niveau) et comment ces résultats d'évaluation sont utilisés.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.2 Aspects économiques des réseaux de transport routier et développement social (2/3)

- Intérêt pour le Québec (A.2.2)
 - La rareté des ressources financières et les montants importants investis dans les routes exige une bonne évaluation des effets pour aider au choix des projets;
 - Importance de développer des outils et utiliser des méthodes permettant de mesurer la rentabilité des projets.
- Séminaires et ateliers
 - Arusha (Tanzanie), novembre 2018.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.2 Aspects économiques des réseaux de transport routier et développement social (3/3)

- Avancement des travaux
 - Élaboration de 3 rapports (un par groupe de travail);
 - Recommandations basées sur des études de cas
 - A.2.1.1 – 5; A.2.1.2 – 4; A.2.2 – 6.
 - Versions anglaises attendues à la fin de 2018;
 - Traductions (français, espagnol) prévues en mars 2019;
 - Des doutes importants subsistent sur ce calendrier.

- Réalisations des membres (GT A.2.2)
 - Étude de cas pour le Québec proposée puis retirée;
 - Revue de littérature des évaluations ex post au Québec et dans le monde sera difficilement réalisée à temps.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.3 Gestion des risques (1/3)

Ingrid Bergeron – MTQ

Richard Frenette – Conseils stratégiques Brodeur Frenette

- Deux groupes de travail
 - A.3.1 Évaluation des approches organisationnelles du risque
 - Étudier au sein des organisations du domaine routier, à différents stades de maturité, les outils et les méthodes qui se sont révélés gagnants pour la gestion des risques organisationnels.
 - A.3.2 Gestion stratégique des risques liés aux projets
 - Enquêter sur la façon dont les risques sont évalués et gérés dans les projets du domaine routier et ce à différents stades, de la planification à l'exploitation.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.3 Gestion des risques (2/3)

■ Intérêt pour le Québec

- Assurer une meilleure utilisation des fonds publics dans les projets routiers en maîtrisant mieux les situations pouvant en augmenter les coûts de réalisation, d'exploitation et de maintenance ou pouvant amoindrir sa performance;
- Évaluation des approches organisationnelles en gestion des risques permettra d'offrir un comparatif à la Direction de la gestion intégrée des risques organisationnels;
- Revue littéraire une référence utile dans le cadre de la révision du guide méthodologique en gestion des risques des projets routiers;
- Le catalogue de risques pourrait être un apport utile dans le processus d'analyse des risques de projet.

■ Séminaires et ateliers

- Prague (Rép.Tchèque), mai 2017; Habana (Cuba), novembre 2017; Hanoi (Vietnam), novembre 2018.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.3 Gestion des risques (3/3)

- **Avancement des travaux**
 - Rédaction finale des documents en cours;
 - A.3.1 : un rapport; A.3.2 : un catalogue de risques et un rapport court;
 - Les rapports incluront une revue des solutions d'ingénierie utilisées par différents pays pour atténuer ou éviter les risques, de même que des études de cas mettant l'accent sur la prévention des risques et ce, dès la phase de planification;
 - Leurs dates de disponibilité ne sont pas connues pour le moment.

- **Implication des membres**
 - Transmission des résultats de l'enquête en gestion de risques organisationnels à la Direction de la gestion intégrée des risques organisationnels;
 - Coordination des principaux enjeux de ce sous-groupe auprès du directeur de la Direction de la gestion intégrée des risques organisationnels.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

GE A.1 Financement innovant (1/3)

Éric Genest-Laplante – MTQ

- Deux groupes de travail
 - GT1 Niveau macro
 - Établir le **panorama général du financement routier** et étudier ses différentes dimensions : institutionnelle, légale, différentes sources de financement, etc.
 - GT2 Niveau micro
 - Étudier les **tendances récentes dans le financement des projets d'infrastructures routières** (clauses contractuelles, outils de financement);
 - Établir un portrait des acteurs financiers actifs dans le domaine routier.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

GE A.1 Financement innovant (2/3)

- Intérêt pour le Québec
 - Dans le contexte d'une diminution probable des revenus de la taxe sur les carburants, il importe de se tenir au fait des défis et opportunités des nouveaux modes de financement dans une perspective de pérennisation du financement des transports;
 - La Politique de mobilité durable comprend un chantier sur le financement de la mobilité au Québec. Cette initiative s'attardera à considérer de nouveaux modèles de financement sous l'angle de la pérennisation pour la mise en œuvre des mesures qui découleront de son Plan d'action 2018-2023.
- Séminaires et ateliers
 - Aucun.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

GE A.1 Financement innovant (3/3)

- Avancement des travaux
 - Rapport en version anglaise (mais non mis en forme) terminé depuis quelques semaines;
 - Traductions française et espagnole prévues d'ici la fin de l'année;
 - 7 études de cas concernant 6 pays.
- Réalisations du membre
 - Dépôt d'une étude de cas sur le modèle de financement des infrastructures publiques suivant l'entente entre le gouvernement du Québec et la Caisse de dépôt et placement du Québec;
 - « *CDPQ Infra, A New Model of Governance and Funding/Financing of Major Public Infrastructure Projects in Québec* ».
 - Incluse dans le rapport du GE.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

GE A.2 Coordination entre les autorités nationales et infranationales (1/2)

Mathieu Grondin – MTQ

- Un seul groupe de travail
 - Efficacité des stratégies de coopération entre les autorités nationales et locales.
- Intérêt pour le Québec
 - Ces enjeux permettent au Québec d'en apprendre sur les modes de fonctionnement dans les autres pays et de pouvoir s'en inspirer.
- Séminaires et ateliers
 - Aucun.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

GE A.2 Coordination entre les autorités nationales et infranationales (2/2)

- Avancement des travaux
 - Version finale anglaise du rapport devait être livrée le 31 octobre 2018;
 - Traductions en français et espagnol attendues en fin d'année 2018;
 - 9 études de cas.
- Réalisations du membre
 - Dépôt au GE d'une étude de cas (bilan) sur la coopération entre les autorités fédérales et provinciales;
 - « *Canada's Road Network and Coordination between National and Sub-national Road Authorities* ».
 - Révision des bilans de l'Autriche et de la Norvège;
 - Traduction de l'anglais au français d'un document lié à un appel à propositions.