

**Cycle 2020-2023**  
**Premier bilan - TS 1**  
**Administration des routes**  
par **Éric Genest-Laplante**

**Assemblée générale  
annuelle PIARC-Québec**  
**27 novembre 2020**



# Thème stratégique 1 – Administration des routes <sup>2</sup>

## Objectifs :

- Identifier les **meilleures pratiques** en termes de planification, de financement et de gestion de la résilience des infrastructures de transport dans le contexte des changements climatiques et du partage des responsabilités entre les différents acteurs, en mettant l'accent sur le rôle accru de l'innovation et des technologies émergentes, de même que la gestion de la performance
- Documenter l'impact des investissements dans l'infrastructure routière pour stimuler la **croissance économique**, la productivité et la compétitivité
- Mettre en évidence de quelle manière une **préparation adéquate des projets**, notamment par une gestion adéquate du risque et la prise en compte des technologies, peut contribuer de manière importante au succès de leur mise en œuvre et minimiser les conséquences négatives à moyen et long terme

# Thème stratégique 1 – Administration des routes <sup>3</sup>

## Contexte des travaux :

- **Le financement et la gestion des risques** liés au développement, à la réparation et à l'entretien du patrimoine routier **sont des priorités en matière de transport.**
- Les budgets du secteur public **risquent de ne pas suffire** pour répondre aux besoins de financement futurs.
- Partout, les administrations s'efforcent **d'identifier des méthodes de financement des réseaux routiers** en utilisant les ressources des secteurs public et privé.
- En plus d'encourager l'investissement, **les décideurs continuent de mettre l'accent sur les approches visant à améliorer l'efficacité**, telles que l'amélioration de la planification, de la gestion et de l'évaluation des projets et des politiques.
- D'autres domaines d'intervention incluent la promotion de matériaux et de solutions durables et la mise en œuvre d'approches globales pour construire et entretenir le patrimoine routier.

# Thème stratégique 1 – Administration des routes <sup>4</sup>

## Comité technique 1.1 – Performance des administrations de transport (1/2)

***Membre : vacant***

- **Enjeux :**
  - Mesure de l'efficacité et de l'efficacité des administrations de transport (GT1)
  - Transformation et nouveau rôle des administrations de transport face à l'économie de partage, aux technologies émergentes et à la mobilité en tant que service (GT2)
  - Organisation du personnel et des ressources humaines (GT3)
- **Implication du membre :**
  - Sans objet pour le moment

# Thème stratégique 1 – Administration des routes <sup>5</sup>

## Comité technique 1.1 (2/2)

- **Plan de travail :**
  - Démarrage lent, puis accélération des travaux en juin et lancement officiel des travaux dans la semaine du 21 septembre 2020
    - ✓ 3 rencontres de travail
  - Mi-octobre : sondage du GT1 sur ce que font les agences routières et de transport pour mesurer et comprendre l'expérience de leurs clients
    - ✓ Sondage rempli par la Direction de l'analyse stratégique et du développement des compétences
  - 27 octobre : GT2 a lancé une enquête web sur le futur des transports
- **Intérêts/Retombées pour le Québec :**
  - 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> enjeux : présents au cycle précédent, Mandats du SMPO et transformation organisationnelle
  - 3<sup>e</sup> enjeu : préoccupations de la DRH et de la DASDC

# Thème stratégique 1 – Administration des routes <sup>6</sup>

## Comité technique 1.2 – Planification des infrastructures routières et des transports en vue du développement économique et social (1/3)

**Membres : Marina Levesque, Brigitte St-Pierre**

- **Enjeux/objectifs :**
  - Mesure du développement économique et social lié aux infrastructures de transport
  - Analyse du rôle de l'innovation dans la planification routière
- **Implication des membres :**
  - Brigitte : GT A, regroupant :
    - ✓ 1.2.1 Modélisation et prévision des transports pour la préparation d'analyses économétriques
    - ✓ 1.2.2 Mise en œuvre de plans de mobilité durable
  - Marina : GT B, soit :
    - ✓ 1.2.3 Contribution économique et sociale du système de transport routier

# Thème stratégique 1 – Administration des routes <sup>7</sup>

## Comité technique 1.2 (2/3)

- **Implication des membres (suite) :**
  - Groupe A :
    - ✓ Travaux non démarrés comme tels
  - Groupe B :
    - ✓ Questionnaire transmis aux membres pour identifier des pratiques, littérature, étude de cas en lien avec la contribution des transports pour l'aspect économique et social
    - ✓ Présentation sommaire de l'analyse avantages-coûts utilisée par le MTQ
    - ✓ Présentation de la méthodologie de l'analyse avantages-coûts du MTQ
- **Plan de travail :**
  - Groupe A : Travaux retardés en l'absence de coordonnateur, devraient débuter en janvier 2021
  - Groupe B : Calendrier respecté jusqu'à maintenant
  - Rencontre du CT en novembre

# Thème stratégique 1 – Administration des routes<sup>8</sup>

## Comité technique 1.2 (3/3)

- **Intérêts/Retombées pour le Québec :**
  - Groupe de travail A :
    - ✓ Le ministère des Transports développe ses modèles de simulation des flux sur les réseaux et les données massives et innovantes commencent à être utilisées pour calibrer et valider ces modèles.
    - ✓ Les développements quant à l'analytique de données permettront de mettre encore plus à contribution ces données de plus en plus nombreuses pour mesurer la performance de nos infrastructures.
  - Groupe de travail B :
    - ✓ Nous sommes à l'affût de nouvelles pratiques, de nouvelles façons d'évaluer nos projets afin de mettre en évidence les bienfaits économiques des investissements réalisés.
    - ✓ Le Comité nous permet de voir ce qui se fait ailleurs comme évaluation.

# Thème stratégique 1 – Administration des routes<sup>9</sup>

## Comité technique 1.3 – Financement et passation des marchés (1/2)

***Membre : Éric Genest-Laplante***

- **Enjeux / thèmes :**

- Meilleures pratiques en matière de financement des infrastructures routières (GT1)
- Impact des nouvelles techniques de propulsion des véhicules sur le financement (GT2)
- Harmonisation de la passation des marchés (GT3)

- **Implication du membre :**

- Implication requise dans chaque groupe de travail
  - Expertise plus adéquate pour les GT1 et GT2
  - Une étude de cas transmise dans le cadre du GT1
- ✓ Inscrite dans le recueil des 34 études de cas recensées

# Thème stratégique 1 – Administration des routes

## Comité technique 1.3 (2/2)

- **Plan de travail :**
  - Les travaux ont débuté immédiatement après les rencontres de démarrage (*kick-off*) à Paris en février 2020
  - Plan de travail séquentiel
  - Actuellement dans les temps avec finalisation prochaine du GT1
  - Rencontre du CT le 20 novembre 2020
    - ✓ Présentation des faits saillants des travaux du GT1 (1.3.1)
    - ✓ GT2 démarrera en janvier 2021
- **Intérêts/Retombées pour le Québec :**
  - Le Chantier sur le financement analyse des options semblables pour la pérennisation du financement des transports
  - Orientations gouvernementales en électrification des transports et PEV
  - MTQ grand donneur d'ouvrages : sélection de prestataires de services sur une base régulière

# Thème stratégique 1 – Administration des routes <sup>11</sup>

## Comité technique 1.4 – Changements climatiques et résilience du réseau routier (1/3)

**Membres : Carline Ponsart, Corina Nicorici**

- **Objectifs :**

- Mise à jour du Cadre PIARC pour l'adaptation au changement climatique sur la base des travaux réalisés dans le cycle précédent.
- Établir une séparation stricte des processus et des méthodologies en deux parties distinctes :
  - ✓ Partie 1 : les processus et leurs descriptions
  - ✓ Partie 2 : aperçu des méthodologies d'évaluation et de gestion des risques, de leurs exigences en matière et de traitement de données ainsi que leurs limites d'application. Intégration d'études de cas sur les meilleures pratiques
- Examen d'approches méthodologiques nouvelles et innovantes, en particulier l'évaluation de la criticité, « adaptation pathways » et les évaluations économiques des mesures d'adaptation, incluant les aspects socio-économiques et environnementaux

# Thème stratégique 1 – Administration des routes

## Comité technique 1.4 (2/3)

- **Implication des membres**

- 1.4.2 Mise à jour du Cadre international PIARC pour l'adaptation des infrastructures routières au changement climatique
  - ✓ Partage et analyse d'études de cas
  - ✓ Présentation des initiatives québécoises et comparaison par rapport aux étapes d'élaboration et de mise en œuvre prévue dans le cadre d'adaptation initial du cadre
  - ✓ Élaboration d'une bibliographie rassemblant les références concernant les concepts théoriques et des études de cas pratiques
  - ✓ Participation aux ateliers, séminaires et au congrès hivernal de Calgary
  - ✓ Possiblement la traduction du cadre d'adaptation en français

- **Plan de travail :**

- Le programme de travail a été très bien déterminé et il est suivi de façon adéquate.
- 2<sup>e</sup> série de rencontres du CT du 26 au 30 octobre 2020

# Thème stratégique 1 – Administration des routes

## Comité technique 1.4 (3/3)

- **Intérêts/Retombées pour le Québec :**
  - Cycle 2016-2019, CT E.1 - Stratégies d'adaptation/Résilience
    - ✓ Formuler des propositions pour le perfectionnement du **Cadre international d'adaptation aux changements climatiques pour les infrastructures routières**
  - Ministère des Transports
    - ✓ A investi beaucoup d'énergie afin de renforcer de manière sectorielle la résilience de l'organisation, des réseaux de transports et de ses actifs
    - ✓ Aucun cadre d'adaptation aux changements climatiques global n'a encore été implanté pour assurer la cohésion/cohérence de l'ensemble des actions ministérielles
  - Participation aux travaux du CT 1.4
    - ✓ S'inspirer des approches étrangères déjà mises en place, de profiter des leçons apprises tant d'un point de vue des réussites que des écueils vécus

# Thème stratégique 1 – Administration des routes

## Groupe d'étude 1.1 – Projets bien préparés (1/2)

**Membres : Monique Aubry (présidente), Annick Bédard**

- **Enjeux considérés :**

- Mieux comprendre comment bien préparer les projets de transport dans un contexte où l'accessibilité et la mobilité deviennent des impératifs qui doivent être pris en compte tôt dans les projets
- L'intérêt du GE se porte principalement sur l'amélioration du financement (*bankability*), de l'acceptabilité sociale et de la gouvernance avec notamment, les aspects de responsabilité et de transparence dans la préparation des projets.

- **Implication du membre :**

- Impliquées dans tous les enjeux, mais plus particulièrement sur l'intégration des informations recueillies auprès de la dizaine de pays qui participent au groupe d'étude
- Atelier en ligne les 11, 12 et 13 novembre

# Thème stratégique 1 – Administration des routes

## Groupe d'étude 1.1 (2/2)

### • Plan de travail :

- Le plan de travail a généralement été respecté mais pas de représentants des pays à plus bas niveau de revenu pour le moment
  - ✓ Des efforts seront mis dès la fin de cette année pour obtenir la participation de certains de ces pays
- L'accès aux banques multilatérales de développement n'a pas été possible dans cette première année
  - ✓ En lien avec la pandémie COVID-19 qui n'a pas permis d'accéder aux personnes visées

### • Intérêts/Retombées pour le Québec :

- Ce groupe d'étude permet une forme de « benchmarking » avec les pays plus avancés dans leur approche de préparation de leurs projets de transport, notamment le Royaume-Uni, la Suède et la France
- De plus, le Québec sera également reconnu comme un joueur clé dans la transmission de bonnes pratiques vers les autres pays, de tous les niveaux de revenu

# Thème stratégique 1 – Administration des routes <sup>16</sup>

## Groupe d'étude 1.2 – HDM-4

*Membre : À déterminer*

*Ce groupe d'étude sera lancé plus tard au cours du cycle 2020-2023*

## Comité technique 1.5 – Gestion des catastrophes

*Membre : À déterminer*

*Participation du PIARC-Québec : À déterminer*