



MINISTÈRE DES TRANSPORTS

AIPCR Cycle 2016-2019 Bilan 2019 - TS A : *Gestion et Finance* par Éric Genest-Laplante, coordonnateur

Assemblée annuelle AIPCR-Québec, 29 novembre 2019



Thème stratégique A – Gestion et Finance

- Objectif
 - Encourager le développement de politiques et de stratégies aptes à assurer le bon fonctionnement des administrations de transport, à mesurer les performances, et à adopter des mécanismes de financement répondant aux besoins en constante évolution de la communauté des transports.

- Composition
 - Trois comités techniques;
 - Deux groupes d'étude.

CT A.1 Performance des administrations de transport

Représentation vacante – Informations incomplètes

- Groupes de travail
 - A.1.1 Cadre de mesure d'efficacité et d'efficience des administrations de transport;
 - A.1.2 Évaluation de la transformation des administrations de transport;
 - A.1.3 Bonne gouvernance, lutte contre la corruption et mesures d'intervention.

- Intérêt pour le Québec
 - Les enjeux s'inscrivent en ligne avec le mandat du sous-ministériat à la performance organisationnelle (SMPO) (GT A.1.1);
 - Ils rejoignent les préoccupations du Ministère exprimées dans le Plan de transformation organisationnelle (GT A.1.2).

- Implications des membres et retombées pour le Québec
 - **Aucune information disponible**

CT A.2 Aspects économiques des réseaux de transport routier et développement social (1/2)

Marina Levesque - MTQ

- Groupes de travail
 - A.2.1.1 Temps et fiabilité des déplacements;
 - A.2.1.2 Effets des investissements routiers sur l'emploi;
 - **A.2.2 Évaluation ex post des projets routiers.**

- Intérêt pour le Québec
 - La rareté des ressources financières et les montants importants investis dans les routes exige une bonne évaluation des effets pour aider au choix des projets;
 - Importance de développer des outils et utiliser des méthodes permettant de mesurer la rentabilité des projets;
 - Peu d'évaluations ex post réalisées au Québec. Les projets estimés rentables dans une évaluation ex ante peuvent ne plus l'être lors d'une évaluation ex-post et on a alors la possibilité d'en comprendre les raisons;
 - Pour des fins de bonne gouvernance, on veut développer une expertise dans les méthodes d'évaluation ex-post de projets afin de pouvoir identifier et corriger d'éventuels biais d'optimisme dans nos futures évaluations de projets.

CT A.2 Aspects économiques des réseaux de transport routier et développement social (2/2)

- Implication et réalisations des membres
 - Étude de cas pour le Québec proposée puis retirée;
 - Participation à l'Enquête sur le temps et la fiabilité des déplacements (A.2.1.1).
- Retombées pour le Québec
 - Pendant le cycle et indépendamment du Comité, nous avons amélioré nos connaissances et avons réalisé deux analyses avantages-coûts ex-post et sommes en train de réaliser deux autres analyses sur des projets au Québec;
 - Les résultats des travaux du Comité permettront de bonifier nos prochaines évaluations ex-post. Ces résultats ne sont actuellement pas disponibles.

CT A.3 Gestion des risques (1/2)

Ingrid Bergeron – MTQ

Richard Frenette – Conseils stratégiques Brodeur Frenette

- Deux groupes de travail
 - A.3.1 Évaluation des approches organisationnelles du risque;
 - Enjeu : Gestion des risques;
 - A.3.2 Gestion stratégique des risques liés aux projets;
 - Enjeu : Répartition des risques au niveau organisationnel et au niveau des projets.

- Intérêt pour le Québec
 - Assurer une meilleure utilisation des fonds publics dans les projets routiers en maîtrisant mieux les situations pouvant en augmenter les coûts de réalisation, d'exploitation et de maintenance ou pouvant amoindrir sa performance;
 - Évaluation des approches organisationnelles en gestion des risques permettra d'offrir un comparatif à la Direction de la gestion intégrée des risques organisationnels.

CT A.3 Gestion des risques (2/2)

- Implication des membres
 - Prise de connaissance de l'avancement des travaux et des rapports finaux;
 - Retransmettre l'information en lien avec les groupes de travail aux personnes correspondantes du Ministère qui ne font pas nécessairement partie de l'AIPCR.
- Retombées pour le Québec
 - Rayonnement des pratiques du Québec en gestion des risques :
 - Sondage international auquel le MTQ a participé. Le rapport final du CT cite l'exemple du MTQ. C'est donc dire que notre approche organisationnelle face aux risques peut servir d'exemple pour d'autres organisations;
 - Ce rapport regroupant les meilleures pratiques de plusieurs organisations, le Ministère pourra s'en inspirer pour bonifier ses propres pratiques. La direction des risques organisationnels du Ministère a obtenu copie du rapport final et a souligné son intérêt à s'en servir pour améliorer ses pratiques;
 - Publication d'un recueil de risques génériques applicables aux projets routiers :
 - Ce recueil pourra bonifier la liste de risques génériques que possède déjà le Ministère des Transports, afin d'offrir une liste plus exhaustive au personnel réalisant des projets.

GE A.1 Financement innovant (1/2)

Éric Genest-Laplante – MTQ

- Deux groupes de travail
 - GT1 : Panorama général du financement routier et ses différentes dimensions;
 - GT2 : Tendances récentes dans le financement des projets d'infrastructures routières et portrait des acteurs financiers actifs dans le domaine routier.

- Intérêt pour le Québec
 - Dans le contexte d'une diminution probable des revenus de la taxe sur les carburants, il importe de se tenir au fait des défis et opportunités des nouveaux modes de financement;
 - Le chantier sur le financement de la mobilité au Québec, actuellement en cours, s'attarde à considérer de nouvelles pistes de financement sous l'angle de la pérennisation du financement de la mobilité au Québec.

GE A.1 Financement innovant (2/2)

- Implication du membre
 - Dépôt d'une étude de cas sur le modèle de financement des infrastructures publiques suivant l'entente entre le gouvernement du Québec et la Caisse de dépôt et placement du Québec;
 - Incluse dans le rapport final du GE.

- Retombées pour le Québec
 - Le rapport final du GE contient un grand nombre d'études de cas et d'informations pertinentes sur le financement des transports dans d'autres administrations, en particulier le réseau routier;
 - Les travaux réalisés et les constats établis dans le cadre du GE serviront à court terme d'intrants au chantier sur le financement.

GE A.2 Coordination entre les autorités nationales et infranationales (1/2)

Mathieu Grondin – MTQ

- Un groupe de travail
 - Efficacité des stratégies de coopération entre les autorités nationales et locales.
 - Enjeux :
 - Gestion efficace des réseaux routiers dans un contexte multi-niveaux;
 - Répartition des compétences, partenariats et collaborations entre les administrations routières nationales, régionales et locales.
- Intérêt pour le Québec
 - Ces enjeux permettent au Québec d'en apprendre sur les modes de fonctionnement dans les autres pays et de pouvoir s'en inspirer.

GE A.2 Coordination entre les autorités nationales et infranationales (2/2)

- Implication du membre
 - Dépôt au GE d'une étude de cas (bilan) sur la coopération entre les autorités fédérales et provinciales;
 - Révision des bilans de deux pays;
 - Traduction de l'anglais au français d'un document lié à un appel à propositions.
- Retombées pour le Québec
 - **Aucune information disponible**