

MINISTÈRE DES TRANSPORTS, DE LA MOBILITÉ DURABLE
ET DE L'ÉLECTRIFICATION DES TRANSPORTS

AIPCR Cycle 2016-2019

Bilan annuel 2017 - TS A : *Gestion et Finance*

par Éric Genest-Laplante, coordonnateur

Assemblée annuelle AIPCR-Québec
1^{er} décembre 2017

Thème stratégique A – Gestion et Finance

Objectif (rappel)

- Encourager le développement de politiques et de stratégies aptes à assurer le bon **fonctionnement** des administrations de transport, à mesurer les **performances**, et à adopter des mécanismes de **financement** répondant aux besoins en constante évolution de la communauté des transports.

Composition

- Trois comités techniques.
- Deux groupes d'étude.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

Termes de références - enjeux

- CT A.1 Performance des administrations de transport
 - Outils de mesure de la performance;
 - Évolution des administrations de transport dans le contexte de l'influence accrue des parties prenantes et des médias;
 - Bonne gouvernance et mesures anti-corruption.

- CT A.2 Aspects économiques des réseaux de transport routier et développement social
 - Impacts globaux des investissements routiers;
 - Suivi ex post des projets;
 - Apport du transport routier en faveur d'un développement économique durable.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

Termes de références - enjeux

➤ CT A.3 Gestion des risques

- Gestion des risques;
- Répartition des risques au niveau organisationnel et au niveau des projets.

➤ GE A.1 Financement innovant

- Sources et mécanismes de financement;
- Consommation des véhicules et financement.

➤ GE A.2 Coordination entre autorités nationales et infranationales

- Gestion efficace des réseaux routiers dans un contexte multi-niveaux;
- Répartition des compétences, partenariats et collaborations entre les administrations routières nationales, régionales et locales.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.1 Performance des administrations de transport (1/3)

Éric Drouin – MTMDET

- A.1.1 Cadre de mesure d'efficacité et d'efficience des administrations de transport
 - ❑ Définition des concepts et mesures utilisées pour établir une approche stratégique permettant d'atteindre des objectifs de performance.
- A.1.2 Évaluation de la transformation des administrations de transport
 - ❑ Analyse des changements principaux intervenus au sein des administrations de transport et les avantages et défis liés à leur mise en œuvre.
- A.1.3 Bonne gouvernance, lutte contre la corruption et mesures d'intervention
 - ❑ Poursuite des travaux en matière de mesures anti-corruption, de mise en œuvre de mesures d'intervention et de transparence.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.1 Performance des administrations de transport (2/3)

➤ Intérêt pour le Québec :

- ❑ Enjeux rejoignent les préoccupations du Ministère exprimées dans le Plan de transformation organisationnelle;
- ❑ S'inscrivent en ligne avec le mandat du sous-ministériat à la performance organisationnelle.

➤ Rencontres depuis novembre 2016 :

- ❑ WebEx : décembre 2016 et janvier 2017;
- ❑ Séminaires : novembre 2016 (Madrid) et avril 2017 (Rhode Island).

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.1 Performance des administrations de transport (3/3)

- Avancement des travaux
 - Élaboration d'un rapport consolidé (3 groupes de travail);
 - 1^{re} version – octobre 2018;
 - Recommandations basées sur de nombreuses études de cas
 - A.1.1 – 8; A.1.2 – 11; A.1.3 – 6.
 - Les travaux semblent suivre l'échéancier prévu.
- Implication de l'ex-membre :
 - GT A.1.1 et GT A.1.2.
- Revue Routes/Roads no 372 (2^e trimestre 2017)
 - Thème : la gouvernance du transport multimodal;
 - Plusieurs articles pertinents pour le CT A.1 et d'autres comités techniques.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.2 Aspects économiques des réseaux de transport routier et développement social (1/3)

Représentant(e) : vacant

- Trois groupes de travail (**révisé**)
 - A.2.1.1 Temps et fiabilité des déplacements;
 - A.2.1.2 Effets des investissements routiers sur l'emploi;
 - A.2.2 Évaluation ex post des projets routiers.
- Intérêt pour le Québec (A.2.2) :
 - En raison de la rareté des ressources financières et des montants importants investis dans les routes...
 - Importance de développer outils et méthodes permettant de mesurer la rentabilité des projets.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.2 Aspects économiques des réseaux de transport routier et développement social (2/3)

- Rencontres depuis novembre 2016 :
 - Non disponible.
- Avancement des travaux (A.2.1.1 et A.2.1.2) :
 - Rapports 1^{re} version – octobre 2018;
 - 4 études de cas pour chacun des deux groupes de travail.
- Avancement des travaux (A.2.2)
 - Rapport 1^{re} version – octobre 2018;
 - 6 études de cas.
- Les travaux semblent suivre l'échéancier prévu malgré la révision des GT.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.2 Aspects économiques des réseaux de transport routier et développement social (3/3)

- Réalisations de l'ex-membre (GT A.2.2) :
 - Revue de littérature des évaluations ex post au Québec et dans le monde;
 - Collectes de données ex post pour trois projets;
 - Évaluation ex ante et ex post pour ces trois mêmes projets.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.3 Gestion des risques (1/3)

Richard Côté – MTMDET

Richard Frenette – Conseils stratégiques Brodeur Frenette

➤ Deux groupes de travail

□ A.3.1 Évaluation des approches organisationnelles du risque

- Étudier au sein des organisations du domaine routier, à différents stades de maturité, les outils et les méthodes qui se sont révélés gagnants pour la gestion des risques organisationnels.

□ A.3.2 Gestion stratégique des risques liés aux projets

- Enquêter sur la façon dont les risques sont évalués et gérés dans les projets du domaine routier et ce à différents stades, de la planification à l'exploitation.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.3 Gestion des risques (2/3)

➤ Intérêt pour le Québec :

- Favoriser une réflexion précoce de la gestion des risques, grâce au moyen d'un registre générique de risques permettant d'initier une réflexion (checklist) et une identification des risques à un projet donné;
- Bénéficier du retour d'expérience international au niveau des meilleures pratiques de gestion des risques spécifiques aux projets routiers;
- Assurer une meilleure utilisation des fonds publics dans les projets routiers en maîtrisant mieux les situations pouvant en augmenter les coûts de réalisation, d'exploitation et de maintenance ou pouvant amoindrir sa performance;
- (MTMDET) Offrir un comparatif à la nouvelle direction de la gestion intégrée des risques organisationnels;
- (MTMDET) Référence utile dans le cadre de la révision du guide méthodologique en gestion des risques des projets routiers.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

CT A.3 Gestion des risques (3/3)

- Rencontres depuis novembre 2016 :
 - Novembre 2016 (Ljubjana, Slovénie), autres non disponibles;
 - Aucun WebEx.
- Avancement des travaux :
 - Rapport 1^{re} version – octobre 2018;
 - Rapport inclura : 1) catalogue de risques par phase; 2) revue des solutions d'ingénierie utilisées par différents pays pour atténuer ou éviter les risques; 3) études de cas mettant l'accent sur la prévention des risques et ce, dès la phase de planification;
 - Léger retard sur le calendrier prévu;
 - Aucune étude de cas identifiée pour le CT A.3.2.
- Implication des membres de l'AIPCR-Québec :
 - Peu d'implication sauf prise de connaissance des informations transmises;
 - Difficultés importantes à suivre les travaux.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

GE A.1 Financement innovant (1/3)

Éric Genest-Laplante – MTMDET

➤ Deux groupes de travail :

□ GT1 Niveau macro

- Établir le panorama général du financement routier et étudier ses différentes dimensions : institutionnelle, légale, différentes sources de financement, etc.

□ GT2 Niveau micro

- Étudier les tendances récentes dans le financement des projets d'infrastructures routières (clauses contractuelles, outils de financement) et établir un portrait des acteurs financiers actifs dans le domaine routier.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

GE A.1 Financement innovant (2/3)

➤ Intérêt pour le Québec :

- ❑ Le Québec effectue depuis plusieurs années une veille active, incluant des activités de recherche, en matière de financement et de tarification des transports, en vue notamment de se préparer à une diminution probable des revenus de la taxe sur les carburants dans un contexte de pérennisation du financement des transports. Il importe ainsi de se tenir au fait des défis et opportunités des nouveaux modes de financement.
- ❑ La future politique de mobilité durable, actuellement en élaboration, pourrait amener à considérer de nouveaux modèles de financement pour la mise en œuvre des mesures qui découleront de son plan d'action.

➤ Rencontres depuis novembre 2016 :

- ❑ Rome (novembre 2016), Vienne (juillet 2017), Londres (septembre 2017) et Quérétaro (novembre 2017);
- ❑ Aucun WebEx depuis octobre 2016.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

GE A.1 Financement innovant (3/3)

➤ Avancement des travaux

- Rapport 1^{re} version initialement prévu en décembre 2017 et en version finale en mars 2018;
- 7 études de cas concernant 6 pays;
- Les travaux ont pris un léger retard mais les échéanciers finaux devraient être respectés.

➤ Réalisations du membre

- Dépôt d'une étude de cas sur le modèle de financement des infrastructures publiques suivant l'entente entre le gouvernement du Québec et la Caisse de dépôt et placement du Québec;
- « *CDPQ Infra, A New Model of Governance and Funding/Financing of Major Public Infrastructure Projects in Québec* ».

Thème stratégique A – Gestion et Finance

GE A.2 Coordination entre les autorités nationales et infranationales (1/2)

Mathieu Grondin – MTMDET

- Un seul groupe de travail sur l'efficacité des stratégies de coopération entre les autorités nationales et locales.
- Intérêt pour le Québec :
 - ❑ Ces enjeux permettent au Québec d'en apprendre sur les modes de fonctionnement dans les autres pays et de pouvoir s'en inspirer;
 - ❑ Ces éléments sont nécessaires, car le Québec possède un système particulier qui l'amène à travailler en partenariat avec le Canada.
- Rencontres depuis novembre 2016 :
 - ❑ Non disponible.

Thème stratégique A – Gestion et Finance

GE A.2 Coordination entre les autorités nationales et infranationales (2/2)

- Avancement des travaux :
 - Rapport 1^{re} version initialement prévu en janvier 2018 et en version finale en avril 2018;
 - 9 études de cas;
 - Le déroulement des travaux a pris du retard.
- Réalisations du membre de l'AIPCR-Québec :
 - Dépôt d'une étude de cas sur la collaboration entre les niveaux de gouvernement au Canada;
 - « *Canada's Road Network and Coordination between National and Sub-national Road Authorities* ».