

# Colloque

## Quel avenir pour la mobilité dans les collectivités québécoises?

### La mobilité en dehors des régions métropolitaines : quelques exemples inspirants

présenté par  
**André Lavoie**



# Présentateur

## André Lavoie

- DG de Roulons VERT
  - **Président de l'Association des transports collectifs ruraux du Québec**
  - **Vice-président de l'Association des Centre de gestion des déplacements du Québec**
  - Vice-président aux affaires stratégiques du Regroupement nationale des CRE du Québec
  - Président de Conseil Régional de l'Environnement de la Mauricie

# Introduction

- **Principe de base:**
  - Les enjeux de mobilité sont les mêmes partout au Québec
    - Ce sont les moyens et les ressources qui diffèrent
- **Au XXIe siècle, une personne ne pouvant pas se déplacer est lourdement handicapée:**
  - Besoins de base (nourriture, hygiène)
  - Logement
  - Éducation
  - Travail
  - Soins médicaux
  - Rencontres sociales et loisirs
  - Etc.

# Quelques constats

- **Dans les régions, on remarque :**
  - Un vieillissement de la population
  - Une baisse / maintien des populations des régions
  - Une crise de la main d'œuvre
  - Une gouvernance en transport marquée par un très grand nombre d'intervenants
  - Une centralisation des services publics
  - Augmentation marquée de l'utilisation du transport collectif régional
    - 2007: 234 000 déplacements
    - 2012: 778 000 déplacements
    - 2016: 1 200 000 déplacements
    - 2017 : 1 400 000 déplacements;
    - 2018 : 1 550 000 déplacements

# Quelques constats

- **Dans les régions, on remarque :**
  - 1/3 personnes demeure à l'extérieur des RMR
    - Sur un territoire 35x plus vaste
      - environ 562 700 km<sup>2</sup> vs 16 500 km<sup>2</sup> pour les RMR
  - Densités de population faibles
  - Grandes distances à parcourir pour avoir accès certains services essentiels
  - Le FECC (Fonds vert) finance 66% du transport collectif rural et régional
- Un manque de ressources
  - Financières
  - Expertise en mobilité

# Comment changer les choses?

- **Trois projets inspirants:**
  - Écopasse du CÉGEP de Trois-Rivières
  - RÉGÎM
  - Olymel – Yamachiche



**ÉCO**  
passe



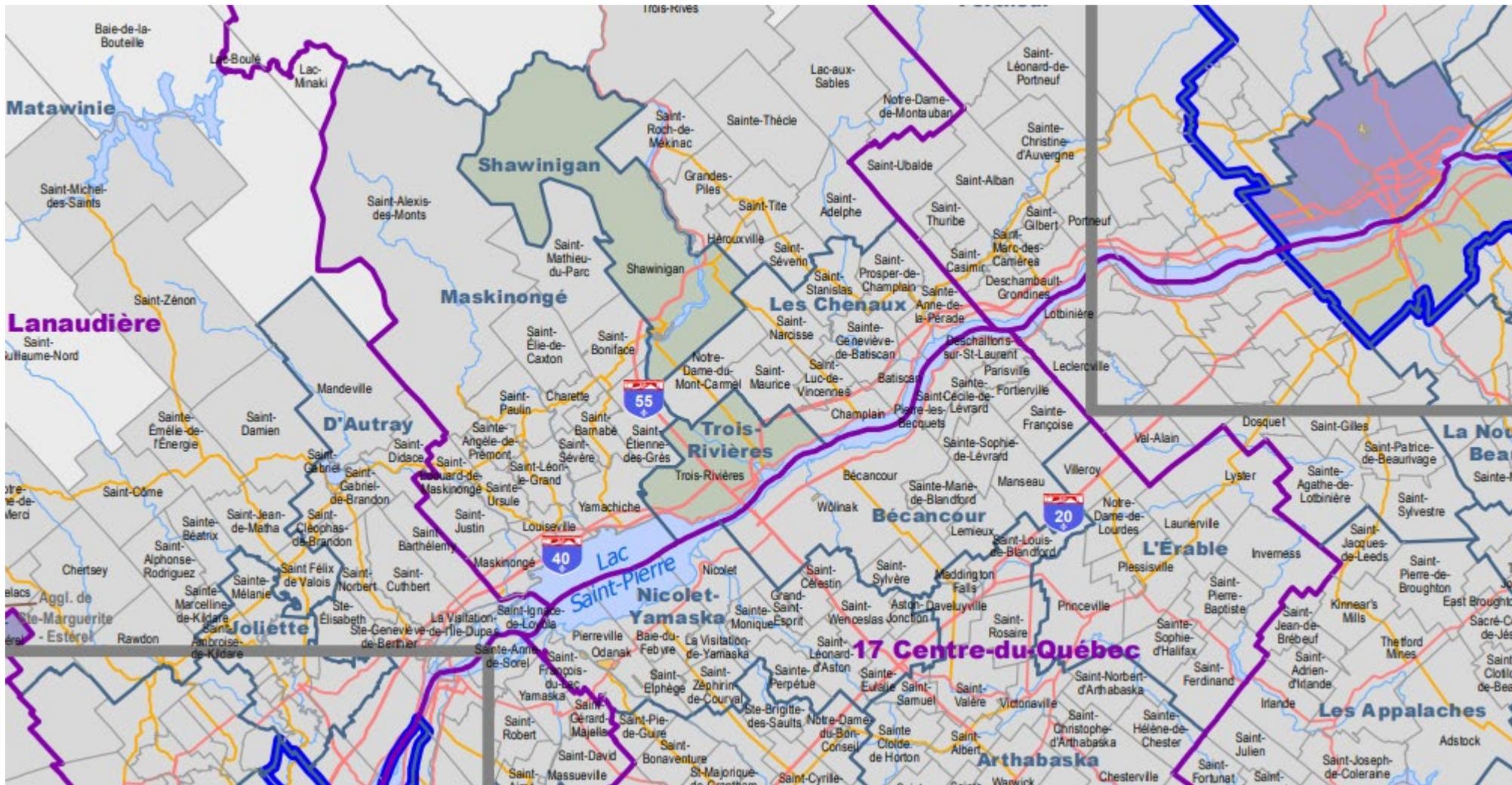
**CÉGEP  
TROIS-  
RIVIÈRES**

# Mise en contexte

- **CÉGEP de Trois-Rivières – Enjeux**
  - Stationnements
    - Débordements
    - Incivilités
  - Baisse d'inscriptions
    - Compétition entre les CÉGEP
  - Accessibilité aux études supérieures
  - Virage vert
    - Baisse des GES
- **Solution**
  - L'Écopasse!

# Complexité d'implantation

- Laisser-passer universel
- Habituellement: 1 ville ou MRC



# Complexité d'implantation

## ➤ **Écopasse**

- 4 MRC (représentants 55 municipalités) et 1 Ville
- 3 OBNL et 1 société de transport (avec des disparités de fonctionnement importantes)
- Une desserte de service pour
  - Plus de 236 000 personnes
  - Superficie 6 183 km<sup>2</sup>
    - CMM: 4 259 km<sup>2</sup>

# Étapes de mise en œuvre

## 1. Conception du projet (automne 2017)

- État de situation
- Déterminer
  - Les besoins
  - Les partenaires nécessaires
  - Les d'actions à mettre en place
  - La cotisation maximale (**60\$/session/étudiant**)

## 2. Planification du service (hiver 2018)

- Préparer un projet de services préliminaires
- Soumission des AOT
  - Double du budget...
  - Incertitude du financement du MTQ
- Référendum étudiant
  - 10% sont contre
- Négociations avec les AOT

# Étapes de mise en œuvre

## 3. Acceptation des ententes (printemps 2018)

- Signature des ententes de principe
- Appels d'offres pour opérer le service (OBNL)
- Signature des ententes triennales

## 4. Mise en œuvre (automne 2018)

- Campagne de comm
- Contestation étudiante suite à la réception des frais
- Entente covoiturage (30\$ remboursé)

## 5. Évaluation et amélioration continue (automne 2018+)

- Comités de suivis (2)
- Sondage de satisfaction

# Analyse critique

## ➤ Plusieurs résultats intéressants

- La part modale de l'autobus:
  - 10,2% en 2011
  - 9,5% en 2017
  - 16% en 2019
    - Autosolo en baisse (51,8% en 2017 et 49,5% en 2019)
- 17,7% des étudiants utilisaient l'Écopasse à l'an 1
  - 30% à l'an 2
- 58% des étudiants considèrent que le service s'est amélioré
- Les budgets sont respectés
- Le projet a ajouté ou bonifié 19 allers / retours chaque jour vers le CÉGEP
- Des demandes sont faites pour étendre le projet
- Certains étudiants sont toujours contre le projet

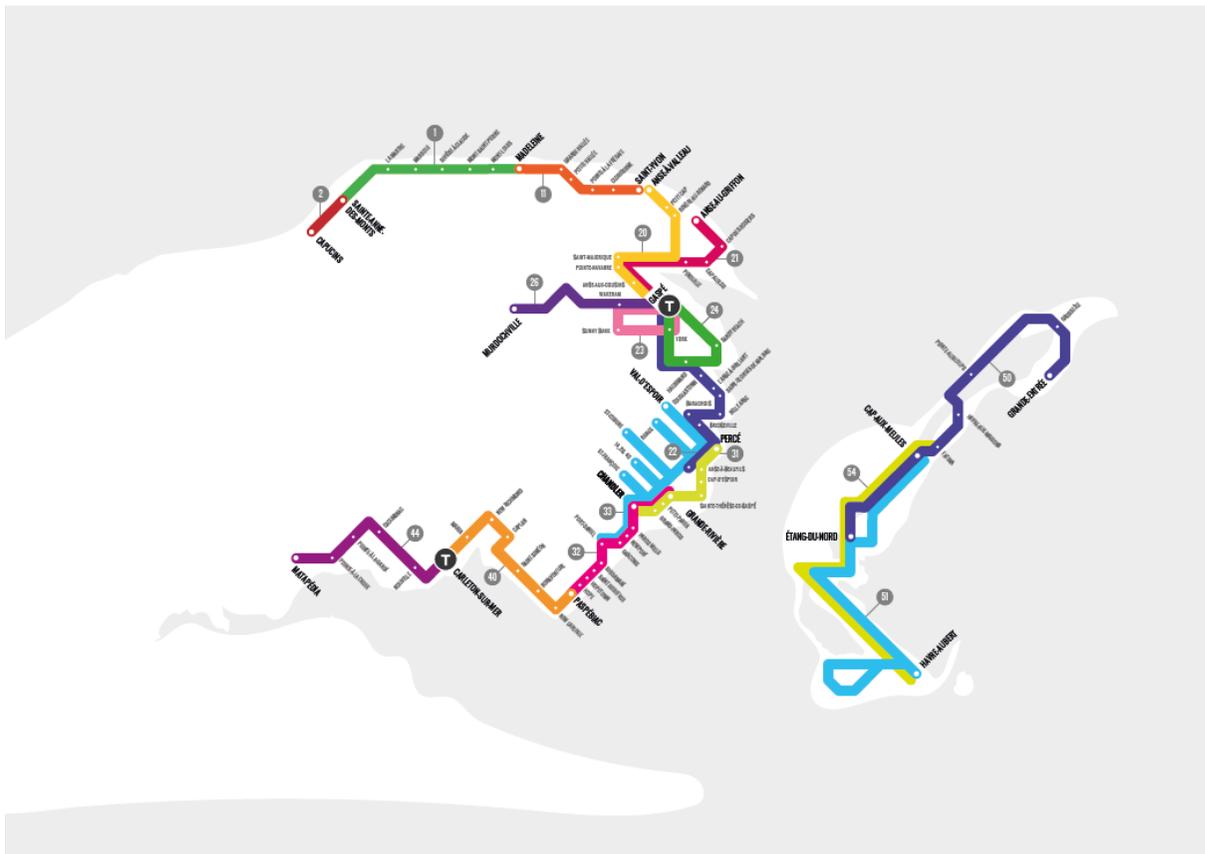
# Analyse critique

## ➤ **PMD**

- Le projet aide l'atteinte de 6 des 10 cibles de la PMD
  - 2 des 3 cibles sociales
  - 3 des 3 cibles environnementales
  - 1 des 4 cibles économiques

## ➤ **CONCLUSION**

- Très bon projet reproductible
- Les communications et le marketing très importants
- Si tous les CÉGEP faisaient de même = 25M \$ supp pour le TC



# RÉGÎM

## AIRE D'ATTENTE



Ici, vous pouvez attendre votre transport collectif à l'abri et au chaud, sans obligation d'achat.  
Merci de rester près de la porte et de sortir rapidement dès que vous voyez le véhicule arriver.

**RÉGÎM**  **Tu me transportes !**

1 877 521-0841 [www.regim.info](http://www.regim.info)   

## STATIONNEMENT



Ici, vous pouvez stationner votre véhicule pour transférer à bord de votre transport collectif, sans obligation d'achat.  
Merci de vous stationner là où votre véhicule ne dérangera pas la clientèle de cet établissement.

**RÉGÎM**  **Tu me transportes !**

1 877 521-0841 [www.regim.info](http://www.regim.info)   

# La RÉGÎM

## ➤ LA RÉGIE

- La Régie intermunicipale de transport Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine (RÉGÎM) a la responsabilité **d'organiser les services de transport collectif** sur le territoire de la Gaspésie-Les Îles
  - 20 272 km<sup>2</sup>
    - CMM: 4 259 km<sup>2</sup>

## ➤ Les objectifs de la RÉGÎM sont :

- **Sociaux** : favoriser les déplacements sécuritaires pour tous, dans un esprit d'équité.
- **Environnementaux** : s'inscrire dans le DD tout en contribuant à réduire les émissions de gaz à effet de serre (CO<sub>2</sub>) émis par les automobiles.
- **Économiques** : diminution des coûts de transport et aide aux travailleurs sans véhicule.

# La RÉGÎM

## ➤ HISTORIQUE

- En 2003: Début du TC pour la population de la MRC Haute-Gaspésie
  - Système de réservations et d'optimisation des places disponibles
- En 2006, plus de 3 400 personnes utilisent le transport collectif en Haute-Gaspésie (environ 25% de la population)
- 2009: le Réseau de transport collectif en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine (OBNL)
  - Débute ses opérations le 3 mai 2010
  - 2011: +73 000 déplacements
- 2013 : Régie intermunicipale de transport
  - Abandon du statut d'OBNL pour celui de régie intermunicipale.
    - Plusieurs avantages: financier, juridique et opérationnel
    - Taxe sur l'essence de 0,01\$ / litre

# La RÉGÎM

## ➤ HISTORIQUE

- 2014: Responsable du service de transport adapté sur le territoire de la Haute-Gaspésie
- 2015: mise sur pied d'un service de navettes de liaison aux arrêts d'Orléans Express
- 2016: Gestion du transport adapté sur les territoires des MRC de Bonaventure et d'Avignon
- 2018: **81 200 déplacements**

# Résultats

## ➤ Succès!

### ➤ Par contre:

#### ➤ PADTC subventionne les TC régionaux selon l'achalandage

- Entre 100 000\$ / MRC pour 5000 déplacements et moins; et
- 350 000\$ / MRC pour plus de 80 000 déplacements

#### ➤ Dans le cas des organismes admissibles de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, le montant maximal de l'aide financière est de 100 000 \$ / MRC (donc 600 000\$ / an)

- en raison des sommes issues du versement du produit de la majoration de la taxe sur les carburants applicable sur un territoire donné, en vertu du troisième alinéa de l'article 12.32.1 de la Loi sur le ministère des Transports (chapitre M-28).

## ➤ CONCLUSION

### ➤ Bon projet reproductible

- Limite de financement peut être un frein à la reproductivité

### ➤ Demande un bon courage politique



On nourrit le monde

# Le projet

- **Yamachiche, Mauricie**
  - Population : env. 2900 personnes
  
- Regroupement de 2 usines
  - 120M \$ d'investissement
  - Besoin env. 1100 employés
    - 907 employés (556 ex-Atrahan + 351 ex-Lucyporc)
    - 178 postes vacants

# Le projet

## ➤ **La mobilité: une solution d'embauche**

- Olymel va chercher chez elles les personnes pour entretien d'embauche
- Navettes de travailleurs :
  - Trois-Rivières, Shawinigan, Montréal, MRC Maskinongé
  - Les employés déboursent 20 \$ par semaine
    - ne couvre pas les frais réels...
  - Ce service coûte 180 000 \$ par année à Olymel.
    - « Il y a deux ans, 21 % des nouveaux employés d'Olymel avaient besoin de transport. Aujourd'hui, c'est 35 %. »
      - 2019: En TC, 48 224 déplacements
        - 140 travailleurs inscrits en février 2020
        - 530 000\$ d'investissements à jour
- L'entreprise organise aussi du covoiturage

## ➤ **CONCLUSION**

- Très bon projet reproductible
- Provient du privé
- Prise en charge par le milieu

# Conclusion

- La mobilité durable est une solution pour améliorer les aspects
  - Économiques
  - Sociaux
  - Environnementaux
  
- Il n'appartient pas seulement aux gouvernements fédéral et provincial de changer les choses
  - C'est aussi au gouvernement local
  - C'est aussi au milieu de se prendre en main
  
- **C'est maintenant à vous d'agir!**

André Lavoie

